



MADERAS DECISION BRIEF

¿Estamos midiendo el ROI de la IA
con la métrica equivocada?

Ahorrar tiempo es fácil de medir.
Pero no siempre es donde está
el mayor impacto.

Mejores decisiones.
Negocios más fuertes.



DOS PROYECTOS DE IA

¿Cuál priorizarías?



A | Automatizar reportes

40 horas liberadas al mes × US\$25/h
US\$1,000/mes · US\$12,000/año
de capacidad valorada al costo laboral.
Implementación: US\$5,000.



B | Mejorar planificación de inventario

IA para detectar excesos y ajustar reposición.
Inventario promedio: US\$400,000.
Objetivo: reducirlo 5%.
US\$20,000 de capital potencialmente liberado.



Ejemplo ilustrativo. Costo del Proyecto B por definir.



BENEFICIOS DISTINTOS

US\$12,000 y US\$20,000 no son comparables directamente.



Proyecto A

Capacidad laboral liberada durante un año.

¿Reduce costos o permite generar más valor?



Proyecto B

Capital que deja de estar inmovilizado.

¿Puede liberarse sin afectar disponibilidad y servicio?

El capital liberado no se repite cada año por mantener el mismo nivel de inventario.



PROYECTO A | AUTOMATIZACIÓN

¿Cuánto valor se materializa?



40 h/mes × US\$25 = US\$1,000/mes.
Si se aprovecha el 50%:
20 h/mes de capacidad reasignada.



Solo si validamos US\$500/mes de
costos evitados o margen adicional:



Beneficio anual: US\$6,000.
Implementación: US\$5,000.
Herramientas: US\$1,200/año.



Saldo neto del año 1: -US\$200.



Supone 12 meses de beneficio;
antes de impuestos y otros efectos.
Reasignar horas no basta para demostrarlo.

PROYECTO B | INVENTARIO

El impacto puede
estar en el capital.

US\$400,000 × 5%
= US\$20,000 de capital liberado.

Si la reducción se logra y sostiene sin afectar
el servicio:

US\$20,000 × 15%
= US\$3,000/año de menor costo
de tenencia estimado.

El 15% es ilustrativo: financiamiento,
almacenamiento, seguros y obsolescencia.
Validá qué componentes realmente disminuyen.

Falta descontar implementación y operación
para evaluar el retorno.



MADERAS
— GROWTH LAB —

LA VARIABLE ECONÓMICA

**No preguntés solo
cuántas horas ahorra.**



Tiempo

Horas eliminadas o efectivamente reasignadas.



Capital de trabajo

Menor inversión en inventario o cuentas por cobrar.



Errores

Reprocesos, devoluciones y pérdidas evitadas.



Capacidad

Más volumen sin ampliar la estructura.



Riesgo

Reducción medible de pérdidas esperadas.



La métrica depende del problema que la IA resuelve.

MEJORES DECISIONES.
NEGOCIOS MÁS FUERTES.



PROMPT PRÁCTICO

Antes de aprobar un proyecto, probá esto:

“Evalúa incorporar IA en [proceso].

Datos por período:

- Costo actual: [US\$].
- Horas y volumen: [horas / cantidad].
- Errores y reprocesos: [cantidad / US\$].
- Capital involucrado: [US\$].
- Implementación y operación de IA: [US\$].
- Horizonte de evaluación: [meses].

Estima el impacto atribuible en US\$, separando ahorro real, capacidad liberada, capital liberado, pérdidas evitadas e ingresos incrementales con sus costos.

Distingue beneficios únicos y recurrentes. Evita doble conteo.

No conviertas horas liberadas en ahorro de efectivo sin una reducción real de costos.

Indica qué supuestos y datos faltan para calcular el ROI.”



DECISION INSIGHT

El caso de uso que más tiempo ahorra no necesariamente es el que más valor crea.

La oportunidad puede estar en:



Menos capital inmovilizado.



Menos pérdidas.



Más capacidad.



Menos errores.

Antes de invertir en IA, identificá qué variable económica debería cambiar y cómo vas a medirla.