



MADERAS DECISION BRIEF

¿Estás pensando en
invertir en tu negocio?

5 indicadores financieros
que pueden ayudarte a
entender mejor la decisión.

No necesitas ser financiero
para utilizarlos.

Mejores decisiones.
Negocios más fuertes.



1. ROI | ¿Qué obtengo por lo que estoy invirtiendo?

El ROI (Retorno sobre la Inversión) compara la ganancia esperada con el dinero que necesitas invertir.



Ejemplo ilustrativo:

Inversión: US\$50,000

Ganancia neta esperada en un año: US\$15,000

ROI esperado anual: 30%



Por cada US\$1 invertido, esperas generar US\$0.30 de ganancia durante ese año.



Te ayuda a responder:

¿El beneficio esperado justifica la inversión?

2. Payback | ¿Cuándo recupero el dinero que invertí?

Puedes tener una inversión rentable y aun así esperar varios años para recuperar tu dinero.



Ejemplo ilustrativo:

Inversión: US\$50,000

Flujos netos de efectivo esperados:

Año 1 → US\$15,000

Año 2 → US\$20,000

Año 3 → US\$20,000



Al finalizar el Año 2 habrías recuperado US\$35,000. Los US\$15,000 restantes se recuperarían durante el Año 3.



El Payback te ayuda a entender:

¿Cuánto tiempo estará mi dinero comprometido antes de recuperarlo?

3. Punto de equilibrio | ¿Cuánto necesito vender para cubrir los nuevos costos?



Supongamos que compras un equipo para aumentar la producción.



En este ejemplo ilustrativo, necesitas vender al menos:

500 unidades adicionales al mes

para cubrir los costos operativos adicionales asociados a esa decisión.



Ahora el número se convierte en una pregunta de negocio:

¿Es realista alcanzar esas 500 unidades?



Cubrir esos costos no significa haber recuperado el dinero que invertiste en el equipo.



El punto de equilibrio conecta la decisión con lo que debe ocurrir en la operación.

4. VAN | ¿Lo que recibiré en el futuro compensa lo que invierto hoy?

US\$10,000 hoy y US\$10,000 dentro de cinco años no tienen el mismo valor.

El dinero disponible hoy puede invertirse y generar un retorno. Recibirlo después implica esperar y asumir riesgo.

El VAN (Valor Actual Neto) convierte los flujos de efectivo futuros a su valor de hoy, usando el retorno que exiges. Después resta la inversión inicial.



VAN positivo

Bajo tus supuestos, la inversión crea valor por encima del retorno requerido.



VAN negativo

El retorno esperado no alcanza ese nivel.



En lenguaje sencillo:

“Considerando el tiempo y el retorno que espero, ¿esta inversión agrega valor?”

5. TIR | ¿Qué rendimiento me está ofreciendo esta inversión?

La TIR (Tasa Interna de Retorno) expresa en una tasa el rendimiento implícito en la inversión inicial y los flujos de efectivo del proyecto.



Ejemplo ilustrativo:

TIR anual del proyecto: 18%



Ese número necesita una referencia.

Si para una inversión con ese riesgo exiges al menos 12% anual, el 18% supera tu retorno requerido.

Si exiges 20% anual, no lo alcanza.



En términos sencillos:

“¿Qué rendimiento ofrece este proyecto y es suficiente para lo que estoy arriesgando?”



¿Por qué VAN y TIR no son lo mismo?

Responden preguntas diferentes.



El VAN habla en dinero:

¿Cuánto valor adicional esperamos crear por encima del retorno requerido?

Ejemplo ilustrativo: VAN = +US\$18,000



La TIR habla en porcentaje:

¿Qué rendimiento ofrece la inversión?

Ejemplo ilustrativo: TIR = 18%



Por eso, al comparar proyectos, puede ocurrir que:

Proyecto A → mayor TIR

Proyecto B → mayor VAN



Un porcentaje más alto no garantiza crear más valor total.



La decisión también depende de cuánto necesitas invertir, los riesgos y los recursos disponibles.



M A D E R A S
— G R O W T H L A B —

5 indicadores. 5 preguntas diferentes.



ROI

¿Qué ganancia obtengo por lo que invierto?



Payback

¿Cuándo recupero mi dinero?



Punto de equilibrio

¿Cuánto necesito vender para cubrir los costos?



VAN

¿Cuánto valor adicional genera considerando el tiempo y el retorno requerido?



TIR

¿Qué rendimiento ofrece la inversión?



Ninguno cuenta toda la historia por sí solo.

La decisión también depende de los supuestos, riesgos, liquidez y realidad operativa del negocio.



¿Cuál de estos indicadores utilizas hoy para evaluar tus inversiones?

MEJORES DECISIONES.
NEGOCIOS MÁS FUERTES.

