



M A D E R A S
— G R O W T H L A B —

MADERAS DECISION BRIEF

¿Conviene fabricar internamente
lo que hoy compras?

Un proveedor subió sus precios.
¿Es momento de producir
por tu cuenta?



MEJORES DECISIONES.
NEGOCIOS MÁS FUERTES.





M A D E R A S
— G R O W T H L A B —

EL COSTO UNITARIO PARECE DAR LA RESPUESTA



Caso ilustrativo:

Compra anual: 12,000 unidades.

Precio del proveedor: US\$7.80 por unidad.

Costo anual de compra: US\$93,600.



Fabricar tendría un costo variable
de US\$4.90 por unidad.



Parece una decisión sencilla.

MEJORES DECISIONES.
NEGOCIOS MÁS FUERTES.



PERO FABRICAR EXIGE MÁS RECURSOS

Además del costo variable, la empresa necesita:



US\$22,000 de costos fijos adicionales al año.



US\$28,000 de inversión inicial.



Capital para inventario adicional.



Supervisión y control de calidad.

Antes de comparar, confirma qué incluye cada cifra y qué falta presupuestar.



COMPAREMOS EL COSTO ANUAL



Comprar:

$12,000 \times \text{US\$}7.80 = \text{US\$}93,600.$



Fabricar:

$12,000 \times \text{US\$}4.90 + \text{US\$}22,000 = \text{US\$}80,800.$



Ahorro operativo estimado:

US\$12,800 al año.



Antes de costos adicionales que no estén incluidos en el cálculo.



RECUPERAR LA INVERSIÓN ES SOLO UNA PARTE



US\$28,000 ÷ US\$12,800
≈ 2.2 años de recuperación simple.



Este cálculo supone que el ahorro se mantiene y todavía no incluye el inventario adicional.



También necesitas responder:

- ¿Existe capacidad disponible?
- ¿La demanda es estable?
- ¿Qué ocurre si el volumen disminuye?
- ¿Qué riesgo operativo se incorpora?





EVALÚA LO QUE CAMBIA AL FABRICAR



Costo:

¿cuánto cuesta realmente cada alternativa?



Inversión:

¿cuánto efectivo necesitas comprometer?



Capacidad:

¿qué espacio, equipo y tiempo ocuparás?



Calidad:

¿puedes mantener el estándar del proveedor?



Flexibilidad:

¿qué tan fácil será ajustar la operación si cambia la demanda?

MEJORES DECISIONES.
NEGOCIOS MÁS FUERTES.



DEFINE LA CONDICIÓN PARA DECIDIR



Internalizar puede mejorar el margen.



También puede convertir parte de lo que pagas según tus compras en costos fijos que debes sostener.



¿Qué condición tendría que cumplirse para que fabricar siga siendo conveniente?



Nuestro equipo puede ayudarte a comparar alternativas y construir escenarios antes de comprometer recursos.

